

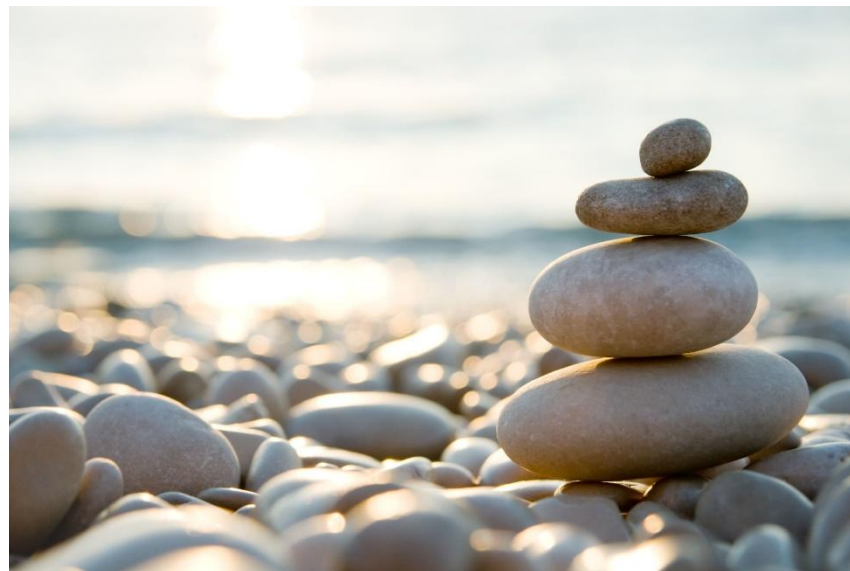
# Staten-Generaal Lokaal Sociaal Beleid :

Samen aan de slag met je partners !  
Veerle Opstaele – PRONET  
-Arteveldehogeschool



Antwerps Platform  
Sociale Middenveld Organisaties

We kleuren Antwerpen sociaal.





# *Complexiteit?*



# Het Arrow-Rootsmodel



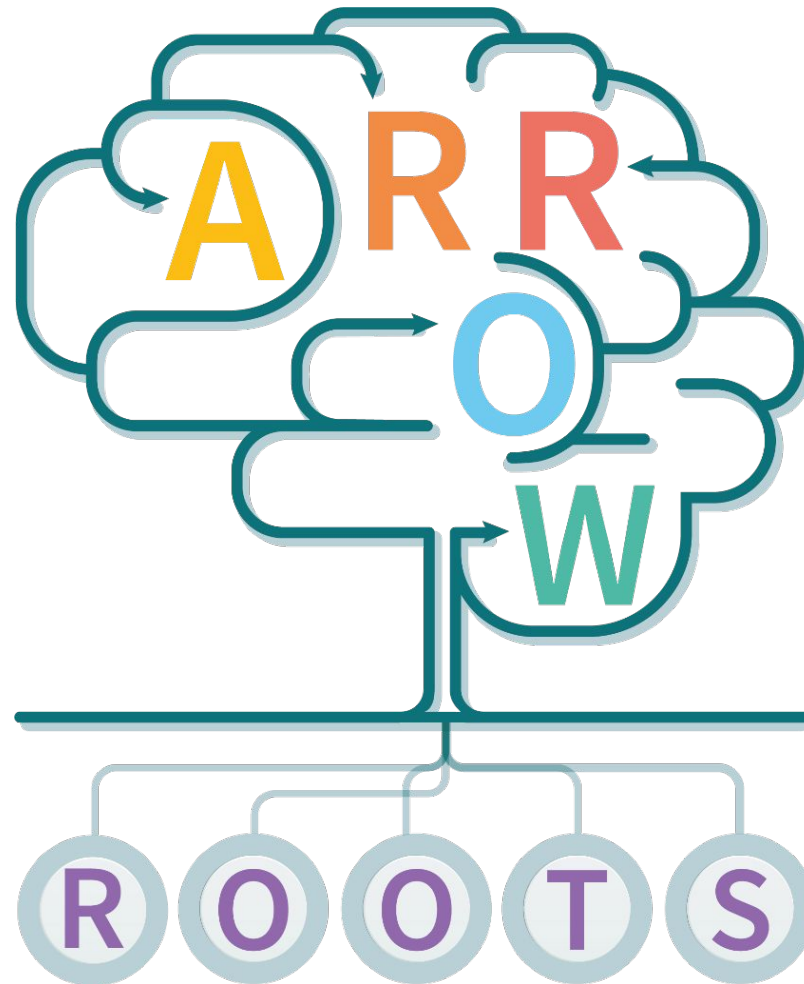
*Visie en denkkader*



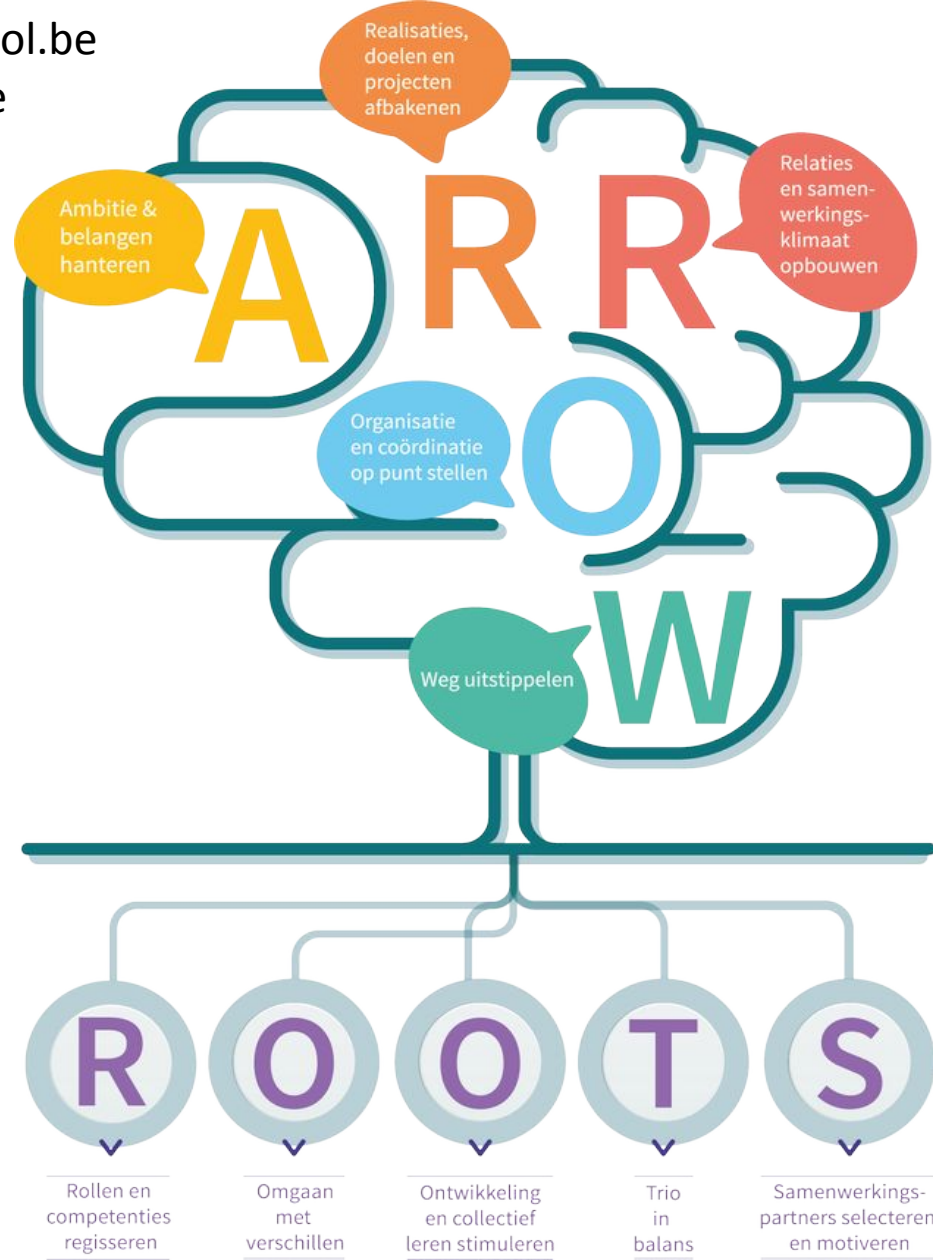
*Hulpmiddel met de quickscan*



*Werkvormen en modellen*











# Gedeelde ambitie



- Wat inspireert ons samen?
- $A(\text{mbitie}) = B(\text{elofte}) \times C(\text{ommitment}) \times D(\text{aden})$
- Te hoge  $A(\text{mbitie})$  heeft de neiging om minder  $E(\text{igenaarschap})$  te hebben

Dé uitdaging bij samenwerken is alle belangen inzichtelijk te maken en te zorgen dat de betrokken partijen een oprechte interesse krijgen in elkaars belangen.”  
(Kaats & Opheij)







**Dáág !**

**Au revoir !**

左様なら

**Pacim !**

**Selamat jalan !**

**До свидания!**

안녕

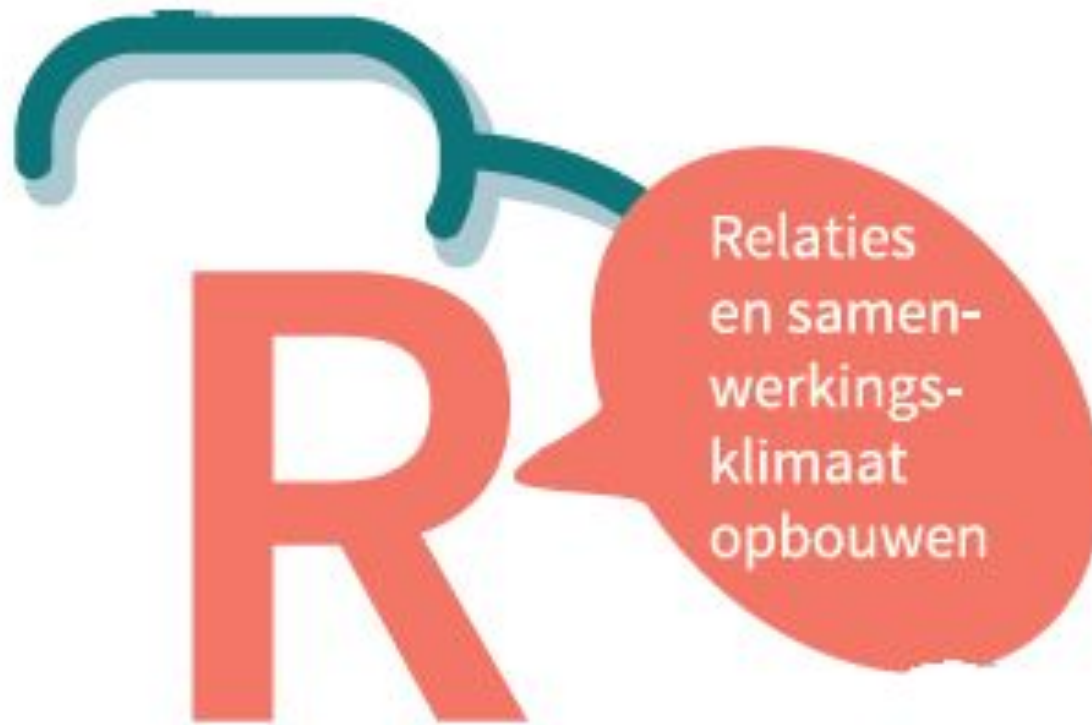


**Alliantie**  
**Partnerschap**  
**Overlegplatform**  
**Projectsamenwerking**  
**Ketensamenwerking**  
**Netwerksamenwerking**  
**Associatie**  
**Multi-partijensamenwerking**  
**Samenwerkingsverband**  
**Fusie**  
**Platform**  
**Ecosysteem**

# Soorten organisatienetwerken op basis van finaliteit (Agranoff 2007)

- Netwerken voor informatie-uitwisseling/overleg
- Lerende netwerken of ontwikkelingsnetwerken
- Middelennetwerken om schaarse of unieke middelen te delen
- Actienetwerken om een gezamenlijk project of taak uit te voeren

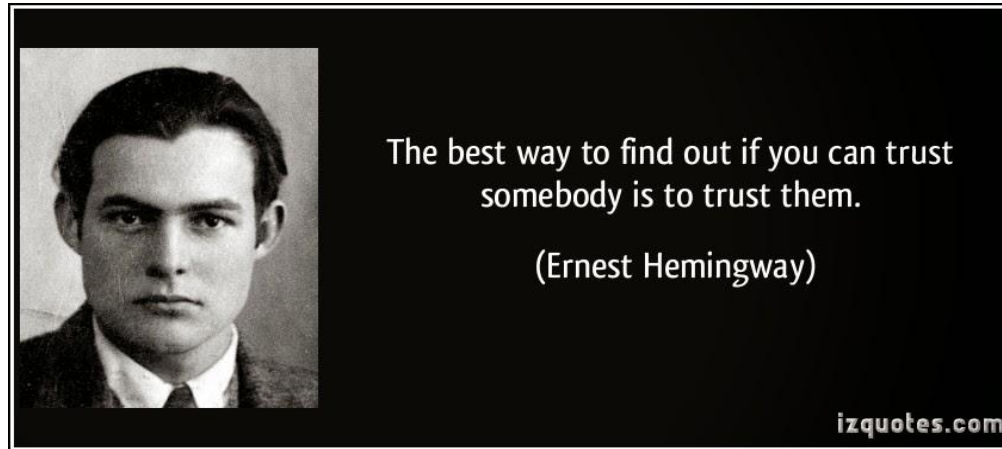




# Tijd nemen om te werken aan kwaliteit van relaties



# 4 soorten vertrouwenwekkend gedrag (Garten & Swaan)



- Ontvankelijkheid
- Transparantie
  - Positiviteit
- Betrokkenheid



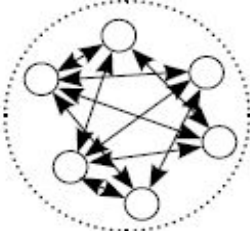

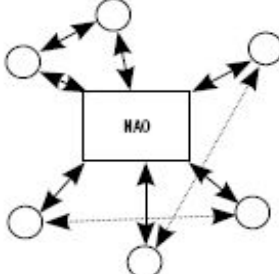
# Netwerk-logica



# Hiërarchische logica

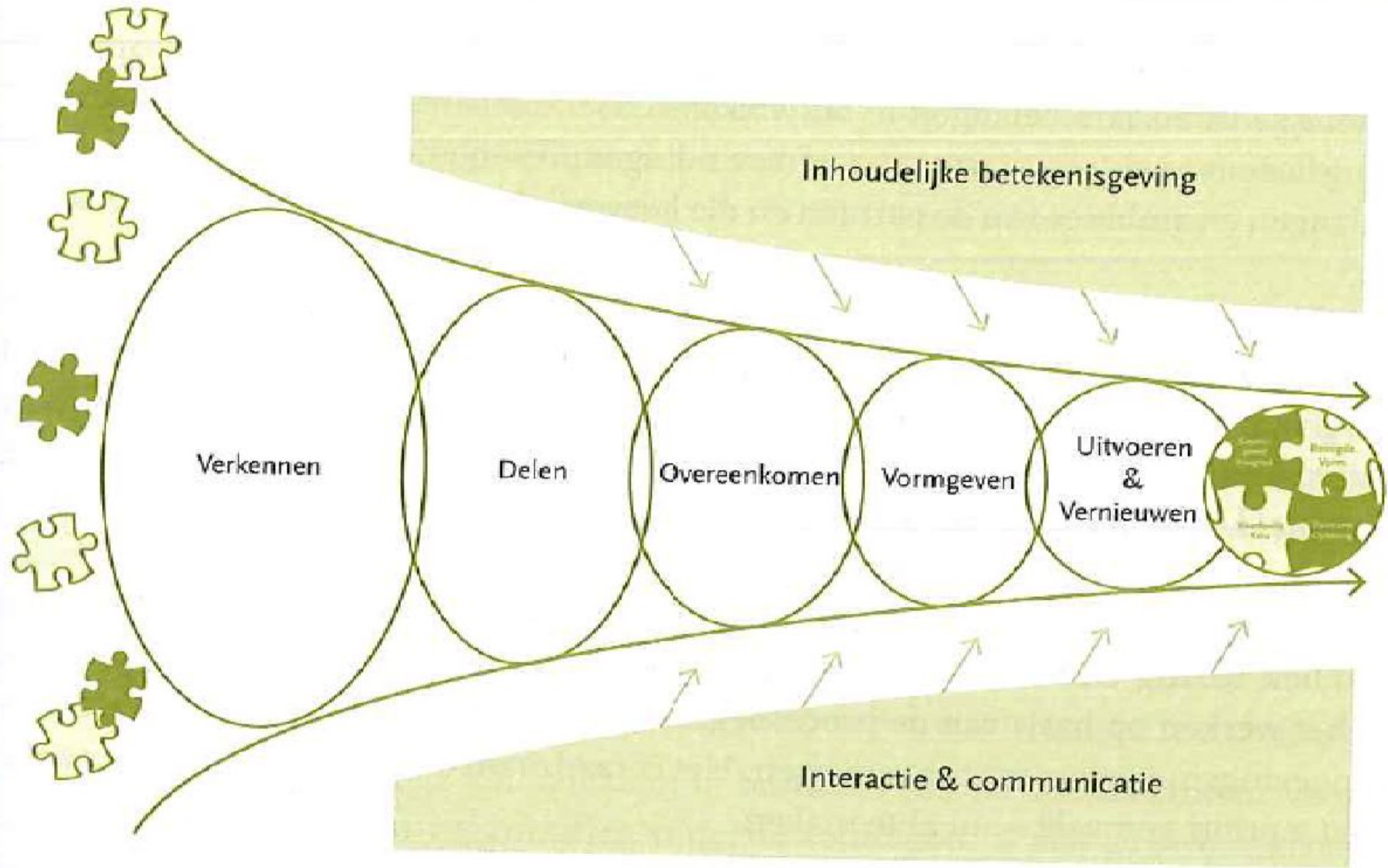


## Soorten netwerk op basis van coördinatiemechanisme (Provan & Kenis 2007)

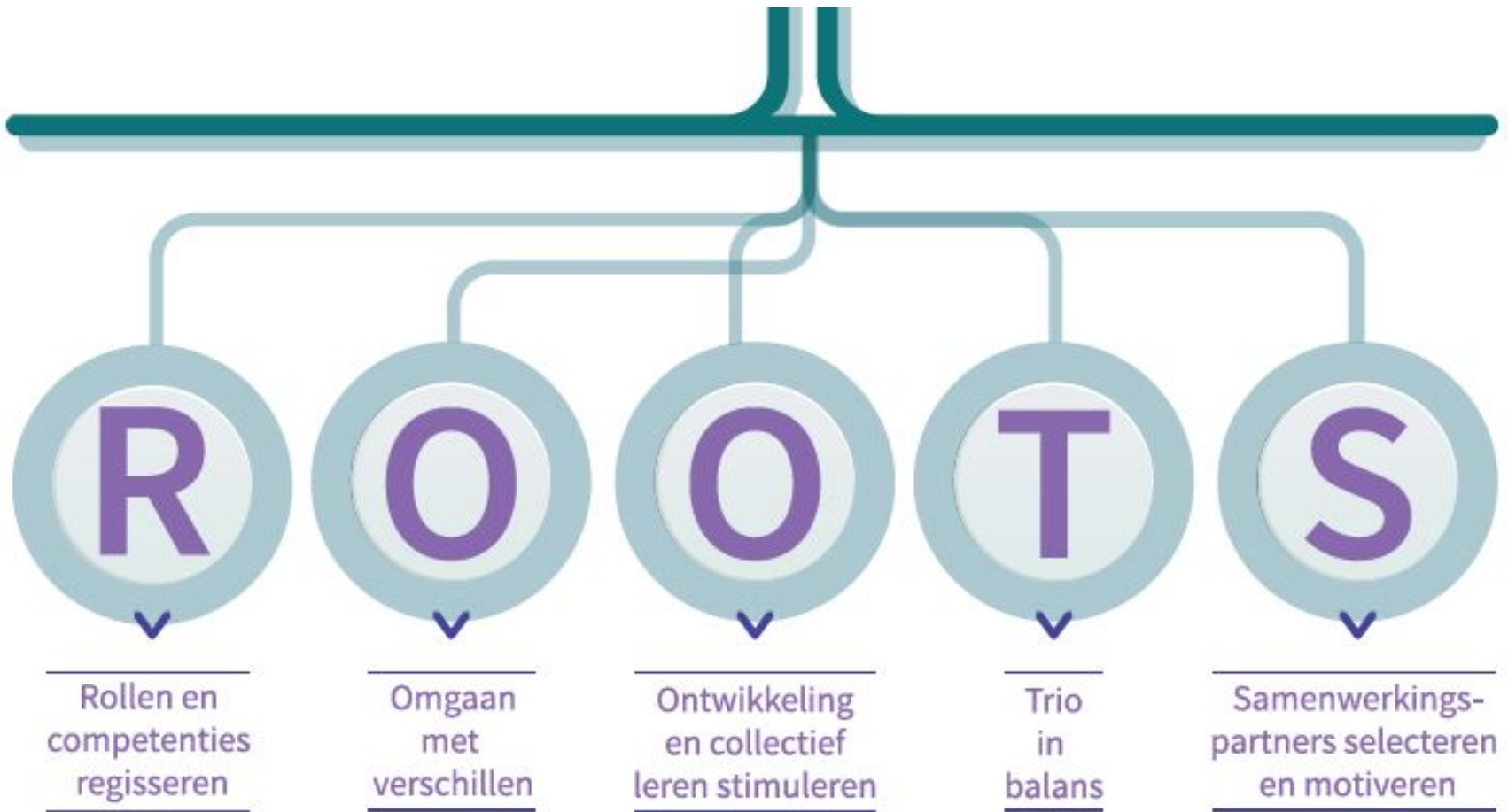
Netwerk governance	Zelfregulerend netwerk	Leiderorganisatienetwerk	Netwerk administratieve organisatie (NAO)
Visualisatie			
Principe	Geen administratieve entiteit, participatie in netwerkmanagement door alle partijen	Administratieve entiteit (en netwerkmanager) is een belangrijke netwerkpartij die ook een rol heeft in het primaire proces	Een toegewezen en aparte entiteit is gecreëerd om het netwerk te managen





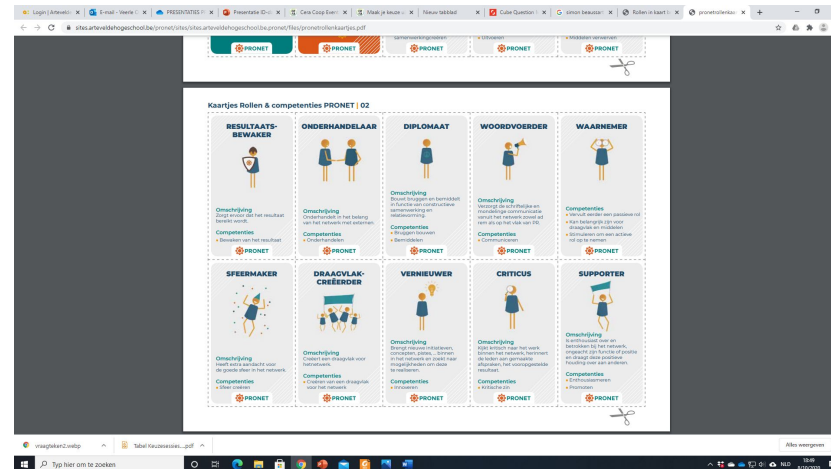


Kaats & Opheij





Rollen en  
competenties  
regisseren





---

Omgaan  
met  
verschillen

---





---

Ontwikkeling  
en collectief  
leren stimuleren

---



# 5 principes voor verbindend leren & dynamiek in de samenwerking



Taal &  
andacht



Samen  
doen



Leren  
waarderen



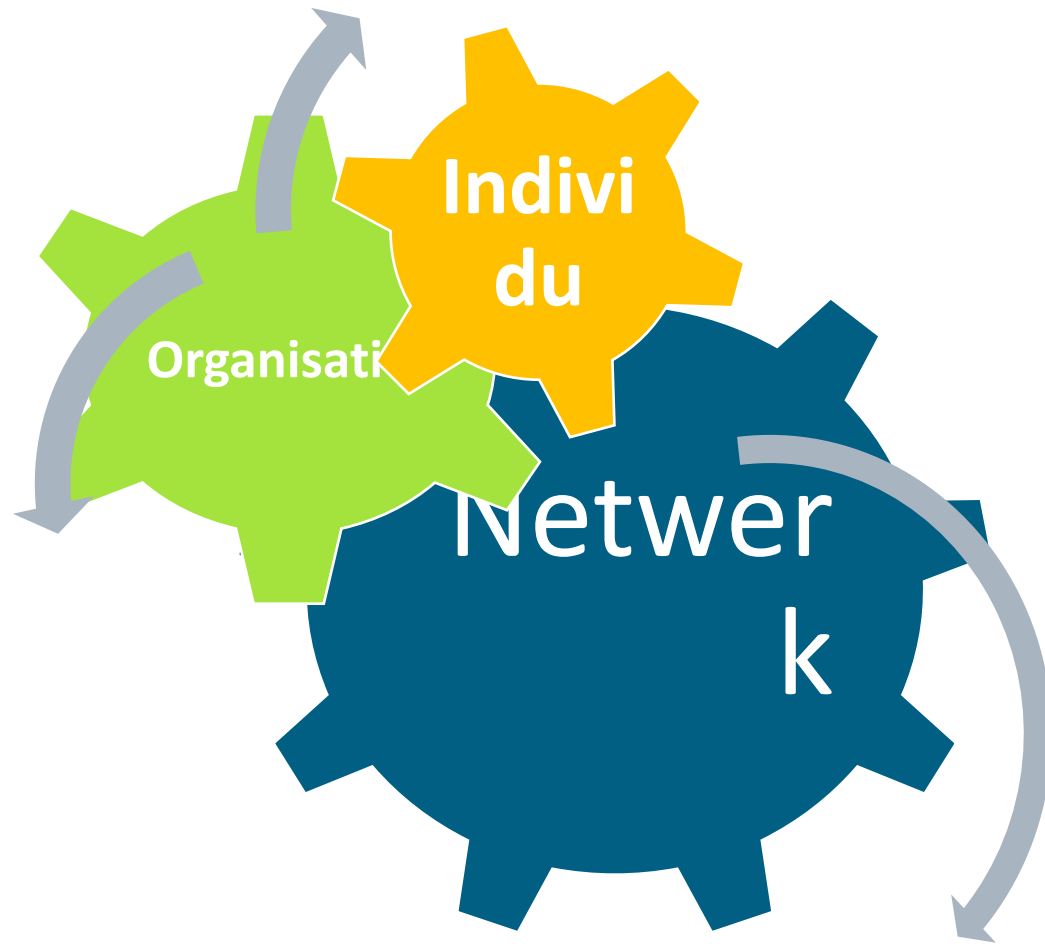
Diversi-  
teit



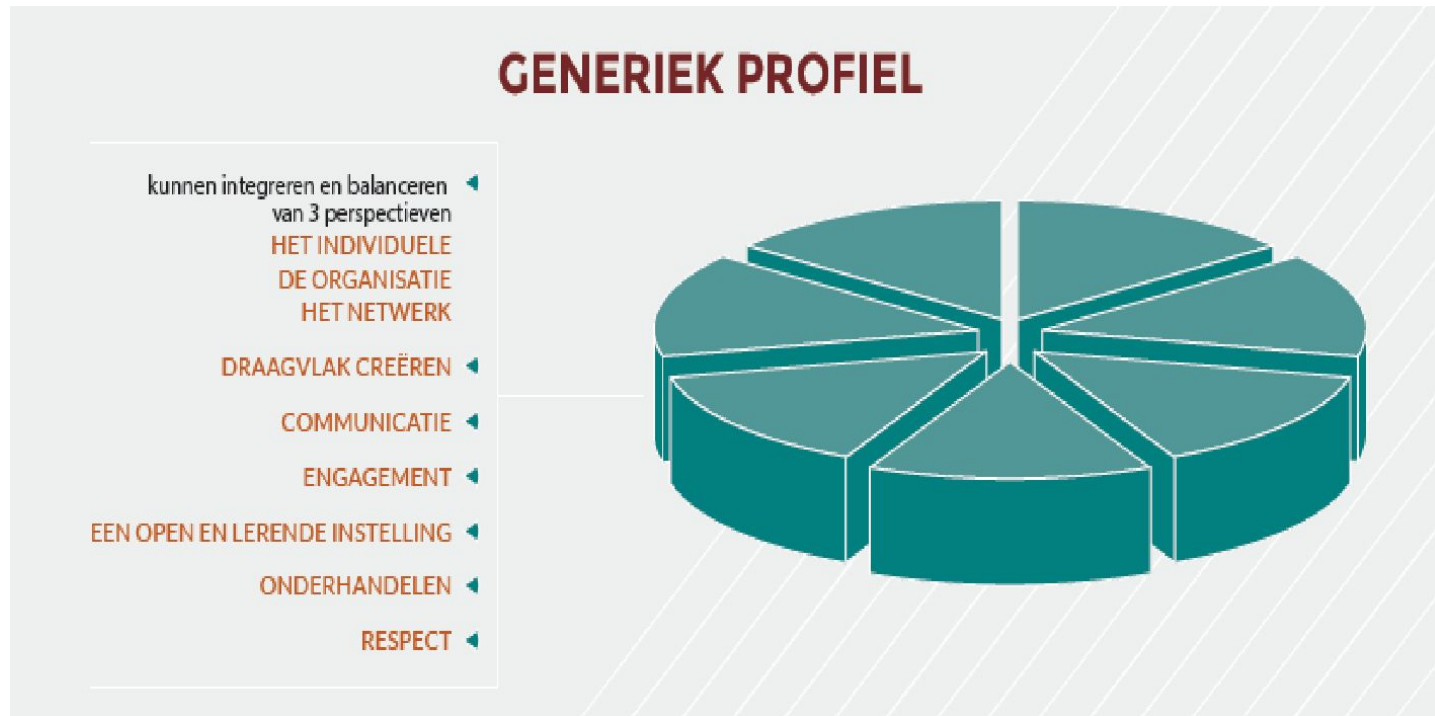
Identi-  
teit



Trio  
in  
balans



# Generiek profiel van elke actor





---

Samenwerkings-  
partners selecteren  
en motiveren

---



# PRONET *Professionalisering van netwerksamenwerking*

van Praktijkgericht Wetenschappelijk Onderzoek naar  
Ondersteuningsunit voor netwerken en samenwerkingsverbanden.

PRONET LAAT ORGANISATIES SUCCESVOL SAMENWERKEN



Pronet | Arteveldehogeschool



# Basisinzichten

## Animatiefilmpje

Samenwerken tussen organisaties is een complex samenspel tussen individu, organisatie en netwerk. Onderstaand filmpje schetst dit samenspel.

[BEKIJK NU >](#)

## ArrowRoots-model

ArrowRoots is een letterwoord dat staat voor de 10 domeinen die cruciaal zijn voor succesvol samenwerken.

[LEES MEER >](#)

## Webinars

PRONET gaf (in opdracht van Expoo, Expertisecentrum Opvoedingsondersteuning van de Vlaamse overheid) drie webinars over de basics van samenwerken. Deze webinars zijn verwerkt in video-opnames die je hier kunt bekijken.

[BEKIJK NU >](#)



# Pronet-Quickscan

## Quickscan

Hoe staat jouw samenwerkingsverband ervoor? Met de Pronet-Quickscan kan je een snelle inschatting maken van de sterke en zwakke punten van jouw samenwerkingsverband.

DOE ZELF DE TEST >

De doelen, acties en projecten die de partners via samenwerking willen realiseren zijn duidelijk afgebakend.

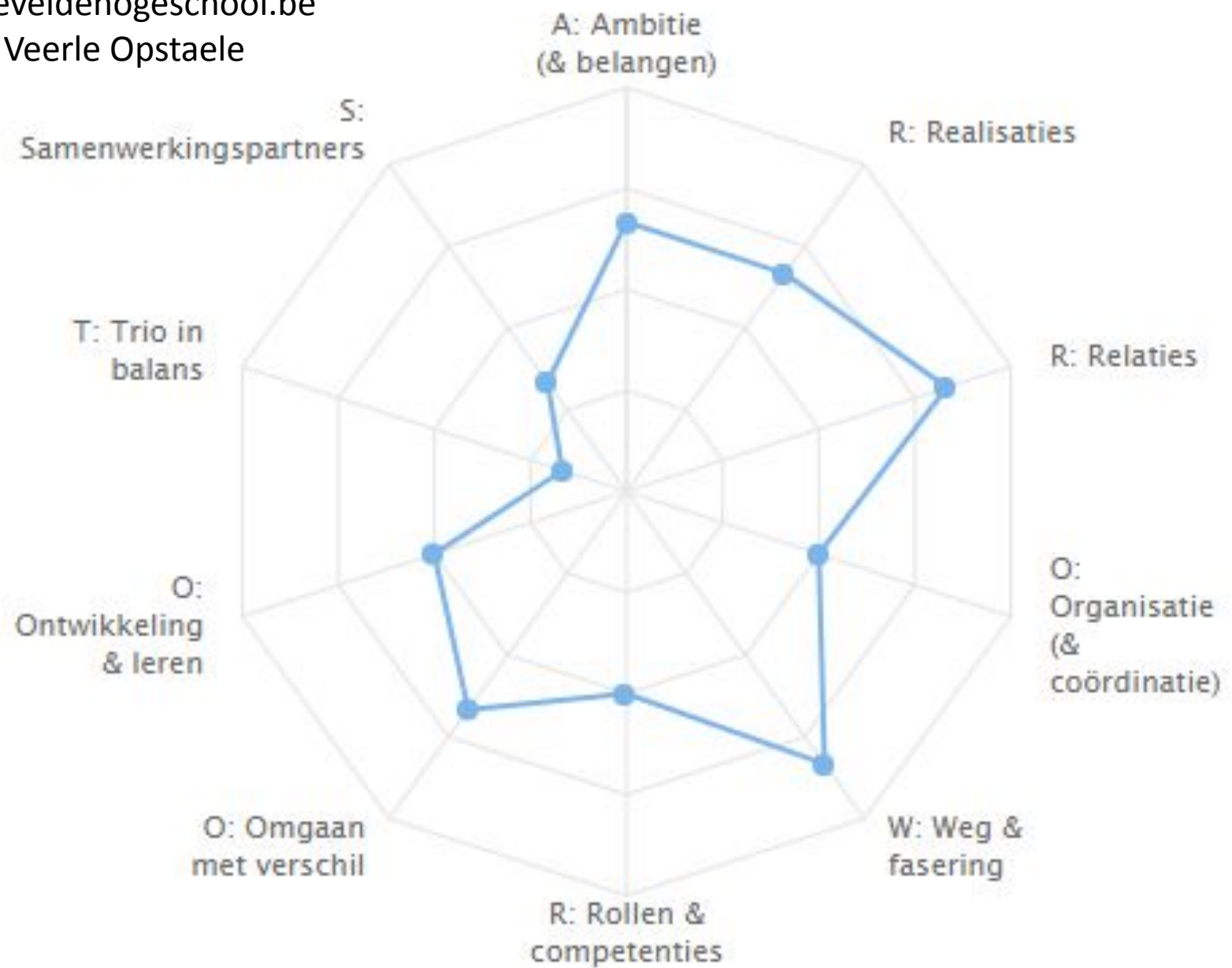
- Nog nauwelijks stappen gezet
- Al enkele stappen gezet
- Voldoende basis is gelegd
- We staan al redelijk ver
- We doen dit uitstekend

*Er is overeenstemming over de finaliteit van de samenwerking (overleg, leren van elkaar, middelen optimaliseren, gezamenlijke acties realiseren, beleidsbeïnvloeding, ...). De gedeelde ambitie is vertaald naar goed gekozen en duidelijke doelen, acties en projecten. De realisaties die we tot stand willen brengen zijn voor iedere partij rond de tafel motiverend.*

< VORIGE PAGINA

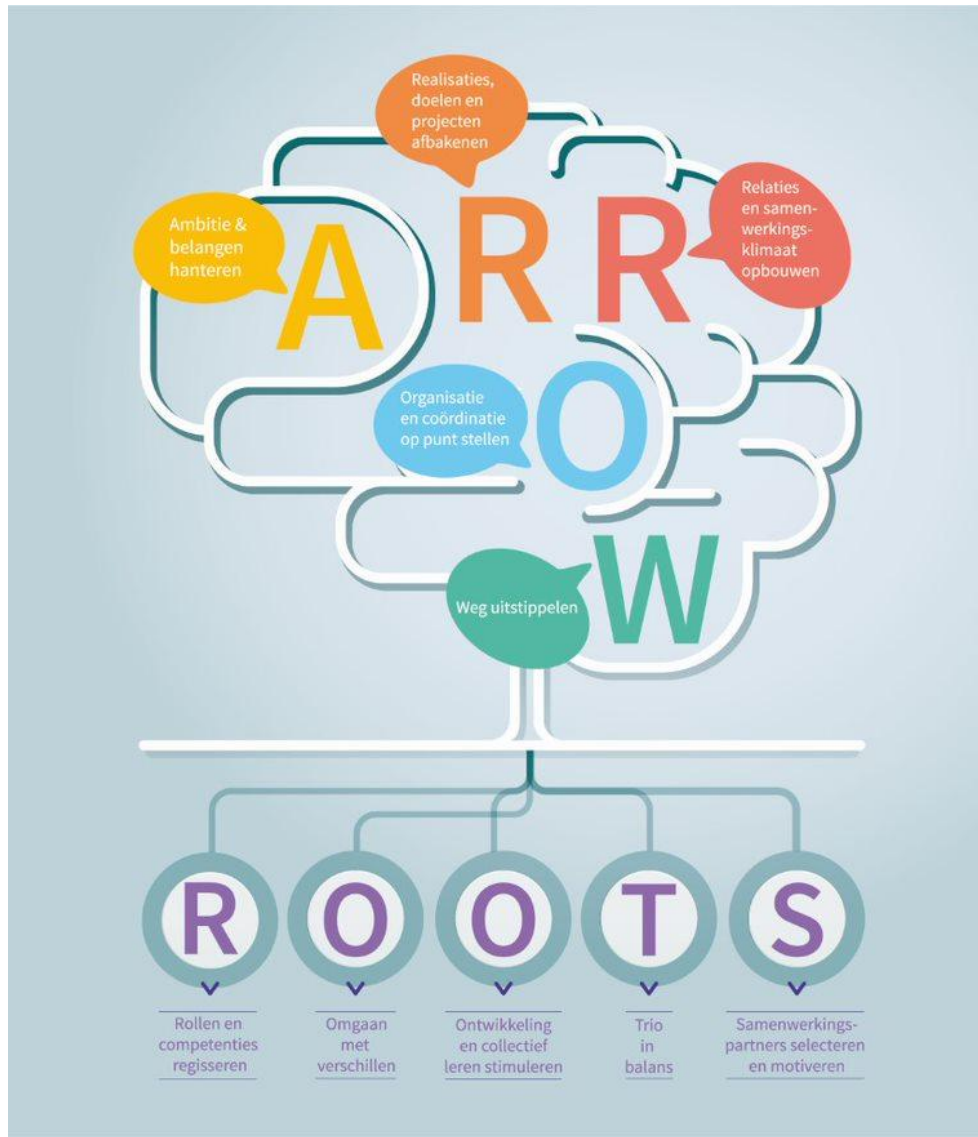
VOLGENDE PAGINA >





Noteer drie concrete acties om met je partners met het ArrowRootsmodel aan de slag te gaan:

- 1:
- 2:
- 3:



# Meer info?

- **Bekijk onze PRONETwebsite met webinars, artikels, ..**
- <http://sites.arteveldehogeschool.be/pronet/>
- **Doe de quickscan met het ARROW-ROOTSmodel:**
- <http://sites.arteveldehogeschool.be/pronet/pronet-quickscan>
- **Vorming en ondersteuning :**
- [Succesvol samenwerken: hoe pak ik het aan? | Arteveldehogeschool Gent](#)
  
- **Contact:** veerle.opstaele@arteveldehs.be